

Tableau de bord de l'économie

## Les chefs d'entreprise moins optimistes au deuxième trimestre 2018

Ce tableau de bord de l'économie du GICAM présente la tonalité des activités économiques au 2<sup>ème</sup> trimestre 2018, reflétée par les opinions exprimées par les chefs d'entreprise sur l'évolution de l'activité dans leurs unités de production. Cette deuxième édition permet, en outre, des comparaisons avec les tendances observées au 1<sup>er</sup> trimestre 2018. La collecte des données s'est déroulée aux mois de juillet et août 2018.

De l'avis des chefs d'entreprise, la tendance générale au 2<sup>ème</sup> trimestre 2018 a été à la stabilité. En effet, la proportion de chefs d'entreprise qui déclarent avoir observé une stabilité des marqueurs déterminant la tonalité de l'activité est en hausse par rapport à la proportion de déclarations faites dans ce sens au 1<sup>er</sup> trimestre pour la quasi-totalité facteurs. Cette tendance exprime une attitude d'attente de la part des chefs d'entreprise. L'asthénie de la demande solvable, la concurrence déloyale, le climat d'insécurité dans certaines régions du pays, l'insuffisance de certains facteurs de productions tels que l'énergie ainsi que les difficultés de recouvrement de créances contraignent à une sous-utilisation des capacités installées.

Malgré l'effet de saisonnalité, le 3<sup>ème</sup> trimestre s'annonce encore plus inquiétant car la proportion des entreprises projetant un chiffre d'affaires à la hausse chute à 37%. Par ailleurs, les chefs d'entreprise sont encore plus nombreux à déclarer ressentir une pression fiscale plus forte.

### 1 Tonalité par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2018

Parmi les sept marqueurs retenus pour évaluer la tonalité de l'activité économique au 2<sup>ème</sup> trimestre 2018 comparativement au 1<sup>er</sup> de la même année, on note que, s'agissant du chiffre d'affaires, à peine 40% des entreprises considère que l'activité a connu une tendance haussière. Par contre, plus de la moitié des chefs d'entreprise interrogés jugent que la pression fiscale a été plus forte. L'emploi et l'investissement sont restés stables,

selon les déclarations d'une grande majorité d'entre eux (64% et 51% respectivement). La situation de la trésorerie des entreprises reste préoccupante car 48% déclarent que celle-ci s'est dégradée.

Relativement à l'opinion recensée au premier trimestre 2018, on constate une baisse de l'opinion favorable lorsqu'il est question de l'évolution du chiffre d'affaires. En effet, de 50% au premier trimestre, la proportion de chefs d'entreprise exprimant cette opinion est passée à 42% au second trimestre.

<i>Paramètres</i>	<i>Hausse<sup>1</sup></i>	<i>Stable</i>	<i>Baisse</i>
<i>Tendance du chiffre d'affaires</i>	42% ↘	20% ↗	38% ↗
<i>Tendance des stocks</i>	30% ↘	40% ↗	30% ↗
<i>Tendance de l'endettement</i>	40% ↗	43% →	17% ↘
<i>Tendance de la trésorerie</i>	18% ↘	33% ↗	48% ↗
<i>Tendance des investissements</i>	23% ↘	51% ↗	26% ↘
<i>Tendance de la pression fiscale</i>	55% ↗	40% ↘	5% ↗
<i>Tendance des effectifs</i>	18% ↘	64% ↗	18% ↘
<b>Nombre de répondants</b>		<b>65</b>	

<sup>1</sup> ↘ = Indique une proportion en baisse par rapport à celle du trimestre précédent

↗ = Indique une proportion en hausse par rapport à celle du trimestre précédent

→ = Indique une proportion égale à celle observée le trimestre précédent

## 2 Tendances anticipées pour le 3<sup>ème</sup> trimestre

La tendance anticipée pour le 3<sup>ème</sup> trimestre est encore moins optimiste que celle observée au second. En effet, alors que la proportion de chefs d'entreprise optimistes quant à l'évolution de leur chiffre d'affaires régresse de 42% à 37%, la tendance d'une fiscalité toujours plus oppressante reste perçue par un nombre de plus en plus élevé de répondants. Néanmoins, la perspective d'une trésorerie plus tendue est crainte par une frange non négligeable (47%) de chefs d'entreprise.

Les effectifs devraient rester stables dans 2/3 tiers des cas.

Paramètres	Hausse	Stable	Baisse
Tendance du Chiffre d'Affaires	37% ↘	36% ↗	27% ↗
Tendance des stocks	29% ↗	49% ↘	22% ↗
Tendance de l'endettement	24% ↗	61% ↗	16% ↘
Situation de la trésorerie	24% ↘	47% ↗	29% ↗
Tendance des investissements	28% ↘	46% ↗	26% ↗
Tendance de la pression fiscale	55% ↗	41% ↘	3% ↗
Tendance des effectifs	17% ↘	65% ↗	18% ↘
<b>Nombre de répondants</b>	<b>65</b>		

## 3 Faiblesses et menaces relatives à l'environnement

L'environnement économique continue d'être impacté par un certain nombre de facteurs négatifs. Le présent tableau de bord a interrogé les chefs d'entreprise sur 12 paramètres à travers lesquels il évalue le poids de certains éléments qui pourraient relever de faiblesses internes ou de menaces relatives à l'environnement des affaires.

Parmi ces 12 paramètres : le retard de paiement, l'insécurité dans le Sud-Ouest et le Nord-Ouest, la

concurrence déloyale, les tracasseries administratives, l'insuffisance de l'énergie électrique et les difficultés de circulation sur le pont du Wouri sont ceux qui constituent les menaces ou les

faiblesses les plus sérieuses pour les entreprises. A l'opposé, il apparaît que l'insuffisance des capacités, l'insuffisance du personnel qualifié, l'insuffisance de la demande constituent des contraintes considérées par une majorité de répondants

Paramètres	Très important	Important	Peu important
Insuffisance de la demande	25% ↘	36% ↗	38% ↘
Insuffisance des capacités	2% ↘	29% ↗	70% ↗
Insuffisance du personnel qualifié	3% ↘	29% ↘	68% ↗
Difficultés d'accès aux financements	26% ↘	34% ↗	40% ↘
Difficultés d'approvisionnement	30% ↗	30% ↘	41% ↘
Insuffisance d'énergie électrique	36% ↗	29% ↘	36% ↗
Concurrence déloyale	53% ↗	22% ↘	25% ↗
Tracasseries administratives	51% ↗	34% ↘	15% ↘
Retard de paiement (délais de paiement, crédits de TVA)	60%	12%	28%
Difficultés d'accès aux devises	40%	20%	40%
Insécurité dans les régions du SW et NW	56%	31%	13%
Difficultés de circulation sur le pont du Wouri	48%	27%	25%
<b>Nombre de répondants</b>	<b>65</b>		

comme peu importantes. Les retards de paiement se singularisent par un pourcentage très élevé : (60%) de chefs d'entreprise les considèrent comme très importants.

## 4 Forces et opportunités

Aux côtés des facteurs qui nuisent à l'épanouissement des entreprises, il en existe qui pourraient constituer des supports de dynamisme pour l'activité économique. Au cours du 2<sup>ème</sup> trimestre 2018, la qualité de la ressource humaine, les opportunités de marchés et la stabilité des prix ont été à l'origine de quelques espoirs exprimés par des proportions non négligeables de chefs d'entreprise.

On notera au passage qu'alors qu'un discours largement répandu tend à consacrer l'inadéquation formation – emploi comme une tendance lourde, les entreprises semblent plutôt satisfaites de la qualité de leurs ressources humaines internes, résultat obtenu sans doute au prix de nombreux efforts de formation continue. Evalué en tant que possible faiblesse, ce facteur apparaît comme peu important pour 68% des répondants.

<i>Paramètres</i>	<i>Très important</i>	<i>Important</i>	<i>Peu important</i>
<i>Hausse des commandes / opportunités de marchés</i>	37%	33%	30%
<i>Accessibilité à la matière première</i>	25%	27%	48%
<i>Qualité des ressources humaines</i>	31%	47%	22%
<i>Stabilité des prix</i>	25%	44%	31%
<i>Facilités administratives</i>	26%	26%	47%
<b>Nombre de répondants</b>		<b>65</b>	

## 5 Détails par secteur d'activité

### 5.1 Le 2<sup>ème</sup> trimestre 2018 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2018

#### 5.1.1 Tendances du chiffre d'affaires/stocks/endettement/trésorerie

<i>Sous-secteur</i>	<i>Chiffre d'affaires</i>			<i>Stocks</i>			<i>Endettement</i>			<i>Trésorerie</i>			<i>Total général</i>
	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	
<i>ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL</i>	0%	67%	33%	0%	50%	50%	0%	0%	100%	33%	33%	33%	100%
<i>ACTIVITÉS DE FABRICATION</i>	36%	45%	18%	36%	18%	45%	0%	60%	40%	64%	18%	18%	100%
<i>ACTIVITÉS FINANCIÈRES</i>	31%	54%	15%	13%	25%	63%	46%	8%	46%	21%	29%	50%	100%
<i>AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE</i>	100%	0%	0%	0%	100%	0%	0%	50%	50%	100%	0%	0%	100%
<i>COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES</i>	53%	33%	13%	47%	33%	20%	14%	64%	21%	71%	7%	21%	100%
<i>ÉDUCATION</i>	50%	50%	0%	100%	0%	0%	0%	50%	50%	100%	0%	0%	100%
<i>HÔTELS ET RESTAURANTS</i>	50%	50%	0%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	50%	0%	50%	100%
<i>IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES</i>	29%	14%	57%	25%	50%	25%	17%	33%	50%	29%	14%	57%	100%
<i>PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU</i>	0%	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%
<i>TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS</i>	25%	50%	25%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	25%	25%	50%	100%
<b><i>Total général</i></b>	<b>38%</b>	<b>42%</b>	<b>20%</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>17%</b>	<b>40%</b>	<b>43%</b>	<b>48%</b>	<b>18%</b>	<b>33%</b>	<b>100%</b>
<b><i>Nombre de répondants</i></b>	<b>65</b>												

## 5.1.2 Tendance de l'investissement, pression fiscale et effectifs

<i>Sous-secteur</i>	<i>Investissements</i>			<i>Pression fiscale</i>			<i>Effectifs</i>			<i>Total général</i>
	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	0%	33%	67%	0%	100%	0%	0%	33%	67%	100%
ACTIVITÉS DE FABRICATION	55%	18%	27%	0%	64%	36%	36%	9%	55%	100%
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	14%	21%	64%	0%	43%	57%	21%	14%	64%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	50%	50%	0%	0%	50%	50%	0%	100%	0%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	21%	21%	57%	7%	71%	21%	20%	27%	53%	100%
ÉDUCATION	0%	50%	50%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	100%
HÔTELS ET RESTAURANTS	50%	0%	50%	50%	50%	0%	0%	0%	100%	100%
IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES	20%	40%	40%	0%	57%	43%	0%	14%	86%	100%
PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%
TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS	0%	0%	100%	0%	25%	75%	0%	0%	100%	100%
<b>Total général</b>	<b>26%</b>	<b>23%</b>	<b>51%</b>	<b>5%</b>	<b>55%</b>	<b>40%</b>	<b>18%</b>	<b>18%</b>	<b>64%</b>	<b>100%</b>
<b>Nombre de répondants</b>										<b>65</b>

## 5.2 Le 3<sup>ème</sup> trimestre 2018 par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2018

### 5.2.1 Tendance anticipée : chiffre d'affaires, stocks, endettement et trésorerie

<i>Sous-secteur</i>	<i>Chiffre d'affaires</i>			<i>Stocks</i>			<i>Endettement</i>			<i>Trésorerie</i>			<i>Total général</i>
	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	0%	100%	0%	0%	50%	50%	0%	0%	100%	33%	33%	33%	100%
ACTIVITÉS DE FABRICATION	30%	20%	50%	36%	18%	45%	0%	60%	40%	64%	18%	18%	100%
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	21%	50%	29%	13%	25%	63%	46%	8%	46%	21%	29%	50%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	0%	50%	50%	0%	100%	0%	0%	50%	50%	100%	0%	0%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	33%	27%	40%	47%	33%	20%	14%	64%	21%	71%	7%	21%	100%
ÉDUCATION	0%	0%	100%	100%	0%	0%	0%	50%	50%	100%	0%	0%	100%
HÔTELS ET RESTAURANTS	50%	0%	50%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	50%	0%	50%	100%

<i>Sous-secteur</i>	<i>Chiffre d'affaires</i>			<i>Stocks</i>			<i>Endettement</i>			<i>Trésorerie</i>			<i>Total général</i>
	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	
<i>IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES</i>	33%	33%	33%	25%	50%	25%	17%	33%	50%	29%	14%	57%	100%
<i>PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU</i>	100%	0%	0%	0%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%
<i>TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS</i>	25%	75%	0%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	25%	25%	50%	100%
<b>Total général</b>	<b>27%</b>	<b>37%</b>	<b>36%</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>	<b>17%</b>	<b>40%</b>	<b>43%</b>	<b>48%</b>	<b>18%</b>	<b>33%</b>	<b>100%</b>
<b>Nombre de répondants</b>	<b>65</b>												

## 5.2.2 Tendances anticipées : investissements, pression fiscale, effectifs

<i>Sous-secteur</i>	<i>Tendance de l'investissement</i>			<i>Tendance de la pression fiscale</i>			<i>Tendance des effectifs</i>			<i>Total général</i>
	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	<i>baisse</i>	<i>hausse</i>	<i>stable</i>	
<i>ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL</i>	0%	67%	33%	0%	100%	0%	0%	33%	67%	100%
<i>ACTIVITÉS DE FABRICATION</i>	40%	20%	40%	0%	60%	40%	40%	0%	60%	100%
<i>ACTIVITÉS FINANCIÈRES</i>	23%	23%	54%	0%	38%	62%	7%	21%	71%	100%
<i>AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE</i>	50%	50%	0%	0%	50%	50%	50%	0%	50%	100%
<i>COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES</i>	29%	36%	36%	7%	71%	21%	27%	20%	53%	100%
<i>ÉDUCATION</i>	0%	50%	50%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	100%
<i>HÔTELS ET RESTAURANTS</i>	50%	0%	50%	0%	50%	50%	0%	0%	100%	100%
<i>IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES</i>	20%	20%	60%	0%	71%	29%	14%	43%	43%	100%
<i>TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS</i>	0%	0%	100%	0%	25%	75%	0%	0%	100%	100%
<b>Total général</b>	<b>26%</b>	<b>28%</b>	<b>46%</b>	<b>3%</b>	<b>55%</b>	<b>41%</b>	<b>18%</b>	<b>17%</b>	<b>65%</b>	<b>100%</b>
<b>Nombre de répondants</b>	<b>65</b>									

## 5.3 Faiblesses/menaces de l'environnement

### 5.3.1 Insuffisance de la demande, des capacités, de personnel qualifié, accès aux financements

Sous-secteur	Insuffisance de la demande			Insuffisance des capacités			Insuffisance personnel qualifié			Accès aux financements			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%
ACTIVITÉS DE FABRICATION	44%	0%	56%	18%	73%	9%	27%	73%	0%	40%	20%	40%	100%
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	31%	54%	15%	31%	69%	0%	36%	64%	0%	29%	57%	14%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	50%	50%	0%	50%	50%	0%	0%	100%	0%	50%	0%	50%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	43%	43%	14%	27%	73%	0%	36%	57%	7%	47%	27%	27%	100%
ÉDUCATION	50%	50%	0%	50%	50%	0%	50%	50%	0%	50%	0%	50%	100%
HÔTELS ET RESTAURANTS	50%	0%	50%	100%	0%	0%	50%	50%	0%	0%	50%	50%	100%
IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES	43%	43%	14%	33%	67%	0%	14%	71%	14%	14%	57%	29%	100%
PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%
TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS	0%	0%	100%	33%	67%	0%	25%	75%	0%	0%	100%	0%	100%
<b>Total général</b>	36%	38%	25%	29%	70%	2%	29%	68%	3%	34%	40%	26%	100%

65

### 5.3.2 Difficultés d'approvisionnement, insuffisance d'énergie, concurrence déloyale, tracasseries administratives

Sous-secteur	Difficultés d'approvisionnement			Insuffisance d'énergie			Concurrence déloyale			Tracasseries administratives			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	50%	0%	50%	67%	33%	0%	0%	33%	67%	0%	33%	67%	100%



Sous-secteur	Difficultés d'approvisionnement			Insuffisance d'énergie			Concurrence déloyale			Tracasseries administratives			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS DE FABRICATION	27%	36%	36%	9%	18%	73%	22%	11%	67%	20%	10%	70%	100%
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	40%	60%	0%	8%	69%	23%	25%	42%	33%	43%	36%	21%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	0%	100%	0%	50%	0%	50%	50%	50%	0%	50%	0%	50%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	27%	13%	60%	29%	43%	29%	13%	13%	73%	33%	0%	67%	100%
ÉDUCATION	50%	0%	50%	0%	0%	100%	50%	0%	50%	50%	0%	50%	100%
HÔTELS ET RESTAURANTS	0%	50%	50%	0%	50%	50%	0%	50%	50%	50%	0%	50%	100%
IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES	33%	67%	0%	71%	14%	14%	50%	17%	33%	43%	0%	57%	100%
PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	100%
TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS	33%	67%	0%	75%	0%	25%	0%	33%	67%	33%	33%	33%	100%
Total général	30%	41%	30%	29%	36%	36%	22%	25%	53%	34%	15%	51%	100%
Nombre de répondants													65

### 5.3.3 Retard de paiement, accès aux devises, insécurité dans le NW-SW, circulation sur le pont du Wouri

Sous-secteur	Retard de paiement			Accès aux devises			Insécurité dans le NW-SW			Circulation sur le pont du wouri			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	0%	50%	50%	0%	33%	67%	33%	33%	33%	0%	33%	67%	100%
ACTIVITÉS DE FABRICATION	0%	20%	80%	18%	18%	64%	9%	9%	82%	20%	20%	60%	100%
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	15%	62%	23%	8%	58%	33%	43%	14%	43%	33%	50%	17%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	0%	50%	50%	100%	0%	0%	50%	50%	0%	50%	50%	0%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	7%	13%	80%	20%	27%	53%	27%	13%	60%	27%	13%	60%	100%
ÉDUCATION	50%	50%	0%	100%	0%	0%	50%	0%	50%	0%	0%	100%	100%

Sous-secteur	Retard de paiement			Accès aux devises			Insécurité dans le NW-SW			Circulation sur le pont du wouri			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
HÔTELS ET RESTAURANTS	50%	0%	50%	50%	50%	0%	50%	0%	50%	100%	0%	0%	100%
IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES	14%	14%	71%	0%	80%	20%	0%	14%	86%	17%	17%	67%	100%
PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU	0%	0%	100%	0%	100%	0%	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS	33%	0%	67%	33%	67%	0%	75%	0%	25%	67%	0%	33%	100%
Total général	12%	28%	60%	20%	40%	40%	31%	13%	56%	27%	25%	47%	100%

### 5.3.4 Autres faiblesses ou menaces

- Impayés sur fonds prêtés
- Augmentation des coûts PAD
- Corruption
- Droits d'accises spécifiques sur les jeux
- Manque de monnaie, trop de tracasseries
- Secteur informel en croissance
- Suspension d'accès aux marchés publics
- Désordre urbain
- Concurrence
- Pression fiscale et unicité des comptes (paierie générale)
- Absence de formations orientées métiers
- Bug du système informatique DGI
- Conjoncture économique

## 5.4 Forces/opportunités de l'environnement

### 5.4.1 Hausse des commandes, accessibilité matière première, ressources humaines, stabilité des prix

Sous-secteur	Hausse des commandes			Accessibilité à la matière première			Qualité des ressources humaines			Stabilité des prix			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS A CARACTÈRE COLLECTIF OU PERSONNEL	0%	100%	0%	33%	67%	0%	33%	33%	33%	0%	100%	0%	100%
ACTIVITÉS DE FABRICATION	18%	27%	55%	73%	0%	27%	36%	0%	64%	0%	45%	55%	100%

Sous-secteur	Hausse des commandes			Accessibilité à la matière première			Qualité des ressources humaines			Stabilité des prix			Total général
	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	important	peu important	très important	
ACTIVITÉS FINANCIÈRES	38%	38%	25%	46%	23%	31%	40%	40%	20%	42%	58%	0%	100%
AGRICULTURE, CHASSE ET SYLVICULTURE	50%	0%	50%	50%	0%	50%	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
COMMERCE ; REPARATION DE VEHICULES	21%	57%	21%	27%	33%	40%	20%	60%	20%	13%	33%	53%	100%
ÉDUCATION	50%	50%	0%	50%	0%	50%	50%	50%	0%	100%	0%	0%	100%
HÔTELS ET RESTAURANTS	100%	0%	0%	50%	0%	50%	100%	0%	0%	0%	100%	0%	100%
IMMOBILIER, LOCATIONS ET SERVICES AUX ENTREPRISES	50%	50%	0%	71%	29%	0%	57%	29%	14%	43%	43%	14%	100%
PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ, DE GAZ ET D'EAU	0%	100%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%	0%	0%	100%
TRANSPORTS, ACTIVITÉS DES AUXILIAIRES DE TRANSPORT ET COMMUNICATIONS	0%	100%	0%	0%	33%	67%	100%	0%	0%	67%	33%	0%	100%
Total général	27%	48%	25%	47%	22%	31%	44%	31%	25%	26%	47%	26%	100%
<b>Nombre de répondants</b>													<b>65</b>

## 5.4.2 Autres forces et opportunités

- Rallonge des délais de paiement
- Disponibilité stock, rétrocession 3F/L de marges CSPH
- Exécution des prestations dans les délais
- Exonération de TVA sur intrants lorsque les produits finis sont livrés sur les projets exonérés e TVA
- Respect du pourcentage de participation de entreprises nationales aux grands chantiers
- Réduction des quantités de produits importés qui sont manufacturés
- Guichet unique pour les commandes, autonomie de gestion des comptes
- Lancement nouveau produit, campagne de publicité
- Paiements ponctuels, combattre la concurrence déloyale
- Lenteur exagérée de l'administration fiscale; Absence de communication