

WEBINAR SUR LA GOUVERNANCE EN TEMPS DE CRISE

Qu'est-ce que c'est que la gouvernance ?

La gouvernance désigne l'ensemble des mesures, des règles, des organes de décision, d'information et de surveillance qui permettent d'assurer le bon fonctionnement et le contrôle d'une institution ou d'une organisation qu'elle soit publique ou privée, régionale, nationale ou internationale.

Quel sont les enjeux de la gouvernance en temps de crise ?

Les principaux enjeux sont :

- La santé et la sécurité des salariés ;
- La survie de l'entreprise (maintien de sa réputation, la bonne marche des opérations et une possible reconversion) ;
- La conformité réglementaire ;
- La confiance des parties prenantes.

Quelles sont les mesures urgentes à prendre en situation de crise ?

Les trois mesures principales pour une gouvernance optimale sont :

- La mise en place d'une cellule de crise d'une composition réduite pour aider à la prise de décision ;
- La mise en place d'un plan de continuité des activités de l'entreprise ;
- La mise en place d'une communication de crise qui permettra de garder le lien et le dialogue.

Comment mettre en place une gouvernance efficace après une crise ?

Il faut :

- Faire une évaluation post-mortem de tout ce qui a été mis sur pied pendant la crise ;
- Faire un audit organisationnel ;
- Faire un diagnostic de sa démarche RSE.