



LES RDV HEC Paris #8 EN TEMPS DE COVID-19 (Mai 2020)

Chères toutes, chers tous,

La crise de covid-19 est sans doute la crise la plus grave de notre époque. Elle a remis en question nos certitudes et modèles qui ont jusqu'alors prévalu dans la gouvernance économique. Comme Président Directeur Général de CADYST INVEST, j'ai dû comme de nombreux chefs d'entreprise faire face à une situation compliquée et incertaine ces derniers mois, et nous avons eu avec mes partenaires des choix difficiles à faire, avec toujours le souci principal de protéger nos salariés. Nous avons été obligés de nous adapter, mieux de nous réinventer, pour maintenir au maximum les emplois et limiter autant que possible l'impact de la crise sur nos activités.

En Afrique comme dans le monde, les mesures restrictives instaurées par les pouvoirs publics dans le but de contenir la propagation du virus ont entraîné un ralentissement global considérable de l'activité économique. Chez CADYST INVEST par exemple, nous enregistrons actuellement une baisse de nos ventes et un rallongement des délais de paiements de nos clients. Nous subissons aussi des retards dans l'approvisionnement de certaines matières premières, surtout celles en provenance des pays les plus touchés par la crise.

Comme Président du Groupement Inter-Patronal du Cameroun (GICAM), et Président de l'Union des Patronats d'Afrique Centrale (UNIPACE), j'ai la chance d'avoir une vision très large de la situation actuelle de l'économie africaine. En effet, le GICAM regroupe des entreprises de tous les secteurs économiques, ainsi que des associations professionnelles représentatives des branches majeures de l'agriculture et l'agro-industrie, de l'industrie et des services, banques et assurances y compris. Cette grande diversité donne accès à des situations et expériences multiples et variées. De plus, nous avons des retours d'expériences et des partages d'informations avec les patronats d'Afrique de l'Ouest, comme la CGECI en Côte d'Ivoire, ou en Europe avec le MEDEF par exemple, mais aussi avec l'Organisation internationale des employeurs (OIE) dont le GICAM est membre. Si je devais en tirer une seule leçon, et nous sommes tous unanimes sur ce constat, c'est que la seule issue de cette crise est de se réinventer, de chercher de nouvelles possibilités de croissance pour le continent africain.

A titre plus personnel, cette crise m'a permis de mettre véritablement en application un module de formation que nous avons eu à HEC Paris : la gestion en période de crise. Cette formation m'a permis d'agir en leader, qui doit faire preuve de sang-froid pour prendre des décisions parfois difficiles, des décisions rapides et appropriées par temps d'incertitude, et des décisions empreintes d'optimisme pour maintenir haut l'état d'esprit des collaborateurs, alors que l'environnement actuel peut très vite laisser place au doute et au découragement.

C'est ainsi à nous, en tant que leaders, de rester agiles, capables de nous ouvrir à la société et de toujours nous réinventer pour contribuer à la construction d'un monde meilleur après cette crise de covid-19.



Restons soudés,

Amitiés,

Célestin TAWAMBA

Président de l'Union des patrons d'Afrique Centrale – Unipace

Président Directeur Général de CADYST INVEST

